

INFORME DE GESTION AÑO 2024



FUNDACION MEMBRANA
NIT: 901.780.199-0

www.fundacionmembrana.org

INTRODUCCIÓN

El presente informe tiene como objetivo presentar de manera detallada las actividades desarrolladas, los resultados alcanzados y la evaluación del uso del presupuesto asignado por la **Fundación Membrana** para Causas Sociales durante el año 2024 y transcurso del 2025. A lo largo del periodo, la Fundación centró sus esfuerzos en la promoción y defensa de los derechos sexuales y reproductivos, la justicia social y ambiental, y el fortalecimiento de las comunidades étnicas, reconociendo su papel fundamental en la preservación de prácticas ancestrales y la construcción de la memoria histórica.

Todas las acciones emprendidas estuvieron guiadas por un enfoque participativo, inclusivo y con perspectiva de derechos, priorizando la articulación con actores locales y organizaciones de base. Este enfoque permitió no solo avanzar en los objetivos misionales de la Fundación, sino también contribuir a procesos sostenibles de transformación social en diversos territorios del país. El presente documento ofrece un análisis crítico del impacto generado, así como una rendición de cuentas clara y transparente sobre el uso de los recursos disponibles, en línea con los principios de responsabilidad institucional y compromiso con las comunidades a las que servimos.

www.fundacionmembrana.org

TABLA DE CONTENIDO

1. CRONOGRAMA DE PROYECTOS Y ACTIVIDADES.....	4
2. PROYECTOS REALIZADOS	4
2.1. Encuentro Intergeneracional de mujeres arhuaca en Pueblo Bello -Cesar.....	4
2.2. Primera Carrera Plogging	6
2.3. Encuentro Intergeneracional sobre Justicia Reproductiva	8
2.4. Encuentro de Derechos Sexuales y Reproductivos al Alcance de Todas.....	9
2.5. Encuentro en Conmemoración del 25 de noviembre el día Internacional de la Eliminación de la Violencia en contra de la Mujer “Tejiendo Redes Mujeres Unidas por la No Violencia”	11
2.6. Entrega donativa al Club Deportivo Real Nacho en Pueblo Bello – Cesar.....	12
3. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	14
4. CONTRATOS REALIZADOS.....	15
4.1. Programa de Alimentación Escolar (PAE) en el Municipio De Chimichagua.	15
4.2. Apoyo Para La Atención Integral De Adulto Mayor En Desprotección Social Y/O Familiar En El Copey Cesar.....	21
4.3. PRESUPUESTO DE CONTRATOS	27
5. INGRESOS RECIBIDOS	27
6. METAS SOCIALES ALCANZADAS	28
7. ESTADOS FINANCIEROS Y CERTIFICACIONES ADJUNTAS	29
8. LOGROS Y RESULTADOS	29
9. PROYECTOS A FUTUROS Y PROYECCIONES INSTITUCIONALES.....	30
10. RECOMENDACIONES	31
11. CONCLUSION	32

1. CRONOGRAMA DE PROYECTOS Y ACTIVIDADES

ITEM	MES	ACTIVIDAD	FECHA Y LUGAR
1	MARZO 2024	Encuentro Intergeneracional de mujeres arhuaca en Pueblo Bello -Cesar.	8 de marzo, Pueblo Bello, Centro de interpretación de la cultura Arhuaca.
2	ABRIL 2024	Primera Carrera Plogging.	21 de abril, Pueblo Bello, Gym Matiuth.
3	AGOSTO 2024	Encuentro Intergeneracional sobre Justicia Reproductiva	30 de agosto, Valledupar - Cesar, Universidad Popular del Cesar.
4	SEPTIEMBRE 2024	Encuentro "Derechos al Alcance de Todas"	25 de septiembre, Piedra Sagrada, Pueblo Bello
5	NOVIEMBRE 2024	Tejiendo Redes Mujeres Unidas por la No violencia: Encuentro en Conmemoración del 25 de noviembre el día internacional de la Eliminación de la Violencia en contra de la Mujer.	30 de noviembre, Pueblo Bello, Centro de Interpretación de La Cultura Arhuaca.
6	DICIEMBRE 2024	Entrega de donativos al club deportivo real nacho en Pueblo Bello – Cesar	15 de diciembre 2024, Pueblo Bello, Centro de interpretación de la cultura Arhuaca.

2. PROYECTOS REALIZADOS

2.1. Encuentro Intergeneracional de mujeres arhuaca en Pueblo Bello -Cesar.

- **Fecha:** 08 de marzo de 2024.
- **Lugar:** Centro de Interpretación de la Cultura Arhuaca.
- **Descripción:** Este encuentro fue concebido como un espacio de diálogo, reflexión colectiva y fortalecimiento del tejido comunitario entre mujeres arhuacas de distintas generaciones. Su propósito principal fue promover el intercambio de saberes ancestrales y conocimientos contemporáneos, en un ambiente respetuoso de la cosmovisión indígena y del rol fundamental de las mujeres en la transmisión cultural.

Durante la jornada, se generaron espacios para compartir experiencias, prácticas tradicionales, valores espirituales y conocimientos propios del pueblo arhuaco, así como para reflexionar sobre los desafíos actuales que enfrentan las mujeres en sus territorios. Esta actividad contribuyó de manera significativa a la preservación de

las tradiciones culturales, al fortalecimiento del liderazgo femenino indígena y a la continuidad intergeneracional de los saberes comunitarios.

Resultados:

- **Asistentes:** 30 mujeres.
- **Impacto:** Contribuir de manera significativa a la preservación, revitalización y fortalecimiento de la cultura ancestral del pueblo arhuaco, a través de un espacio de encuentro intergeneracional entre mujeres sabias, lideresas, jóvenes y niñas. Este diálogo profundo entre generaciones permitirá la transmisión de saberes espirituales, conocimientos tradicionales, historias, prácticas comunitarias y valores culturales que han sostenido la identidad arhuaca a lo largo del tiempo. Al fomentar la participación de las mujeres en este proceso, se reafirma su papel como cuidadoras del territorio, portadoras de la memoria colectiva y guías en la formación de las nuevas generaciones. De esta manera, se garantiza que la herencia cultural siga viva, adaptándose con dignidad y fuerza a los desafíos del presente, y consolidando su permanencia en el corazón y la práctica cotidiana de las generaciones futuras.
- **Aliados:** Fondo Lunaria, Colectiva Revolución de Vida.
- **Evidencia:**





2.2. Primera Carrera Plogging

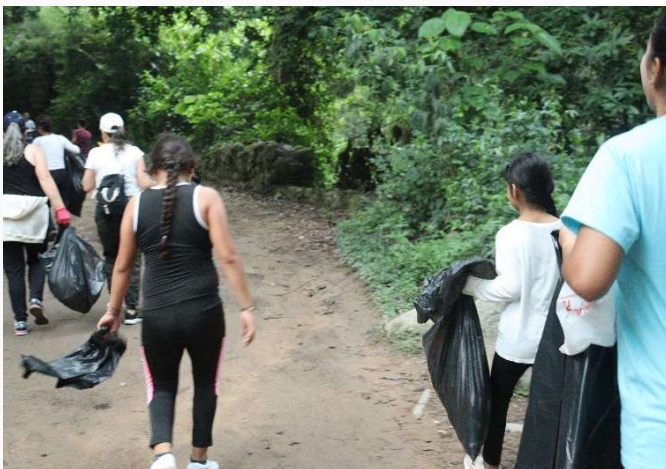
- **Fecha:** 21 de abril de 2024.
- **Lugar:** Pueblo Bello, salida desde Gym Matiuth.
- **Descripción:** Actividad deportiva y ambiental donde los participantes recogieron residuos mientras corrían.

Resultados:

- **Participantes:** 50 corredores.
- **Impacto:** Se logró la recolección de aproximadamente 100 kilogramos de residuos sólidos, contribuyendo de manera directa a la limpieza del entorno y a la reducción de la contaminación local. Además, la actividad generó un importante proceso de sensibilización ambiental en la comunidad, promoviendo valores de responsabilidad ecológica, participación ciudadana y conciencia colectiva sobre la importancia de mantener espacios públicos limpios y sostenibles.
- **Premios:**
 - **1er Lugar:** Mes de gimnasio + Cena en Cabañas Clandestino.

www.fundacionmembrana.org

- **2do Lugar:** Mes de gimnasio + Combo Sinamu.
 - **3er Lugar:** Almuerzo y jarra de cerveza artesanal Aborigen.
-
- **Aliados:** Fundación Oriéntame, Resistencia Ancestral A'mia Jina, Migra Colectivo, entre otros.
 - **Evidencia:**



2.3. Encuentro Intergeneracional sobre Justicia Reproductiva

- **Fecha:** 30 de agosto de 2024.
- **Lugar:** Universidad Popular del Cesar (UPC), Sala de Videoconferencias.
- **Descripción:** Este encuentro fue concebido como un espacio de diálogo, reflexión y aprendizaje inclusivo en torno a la justicia reproductiva, donde participaron personas de distintas generaciones, incluyendo jóvenes, adultas y adultas mayores. A través de conversaciones abiertas, actividades pedagógicas y el intercambio de experiencias, se promovió una comprensión amplia y respetuosa de los derechos sexuales y reproductivos desde una perspectiva intergeneracional, intercultural y de género. El espacio permitió reconocer y valorar las diferentes vivencias y saberes relacionados con el cuerpo, la salud, la maternidad, la autonomía y el acceso a información y servicios de calidad. Además, se fortaleció el tejido comunitario al generar puentes entre generaciones, fomentando el respeto mutuo, el empoderamiento y la construcción colectiva de una visión más justa y equitativa sobre los derechos reproductivos en contextos diversos.

Resultados:

- **Asistentes:** 80 personas (hombres, mujeres y jóvenes).
- **Impacto:** Se fortaleció el conocimiento colectivo sobre los derechos sexuales y reproductivos, especialmente en contextos comunitarios e interculturales, promoviendo una mayor comprensión sobre la autonomía del cuerpo, la toma de decisiones informadas y el acceso equitativo a la salud reproductiva. Asimismo, el encuentro impulsó un valioso diálogo intergeneracional, facilitando el intercambio de saberes, experiencias y perspectivas entre personas de distintas edades, lo cual contribuyó a reducir estigmas, promover el respeto mutuo y generar una conciencia más amplia y crítica sobre la justicia reproductiva como parte integral de los derechos humanos.
- **Aliados:** Fundación Oriéntame, Justicia Reproductiva, FOS Feminista.

▪ **Evidencia:**



2.4. Encuentro de Derechos Sexuales y Reproductivos al Alcance de Todas.

- **Fecha:** 25 de septiembre de 2024.
- **Lugar:** Piedra Sagrada, Pueblo Bello – Cesar.
- **Descripción:** Este encuentro fue un espacio pedagógico, cultural y comunitario dirigido principalmente a mujeres y jóvenes indígenas, con el propósito de promover el conocimiento, ejercicio y defensa de los derechos sexuales y reproductivos desde una perspectiva intercultural y de género. A través de charlas participativas, actividades lúdicas, expresiones culturales y una olla comunitaria que fortaleció los

www.fundacionmembrana.org

lazos colectivos, se generó un ambiente de confianza y respeto que facilitó el diálogo abierto sobre temas como la autonomía corporal, la salud sexual, la prevención de violencias y el acceso a servicios de salud con enfoque diferencial. El encuentro también valoró los saberes ancestrales y promovió la participación de las mujeres como agentes de transformación en sus comunidades.

Resultados:

- **Asistentes:** 60 mujeres y jóvenes indígenas.
- **Impacto:** Se fortalecieron los liderazgos femeninos al empoderar a mujeres y jóvenes como defensoras de sus derechos sexuales y reproductivos, generando conciencia crítica sobre su autonomía y capacidad de incidencia. Además, se promovió la creación y consolidación de redes comunitarias de apoyo entre participantes, que facilitarán el acompañamiento mutuo, la circulación de información confiable y la articulación con instituciones para la garantía efectiva de estos derechos en sus territorios.
- **Aliados:** Fundación Oriéntame, Resistencia Ancestral A'mia Jina, Migra Colectivo, entre otros.
- **Evidencia:**





2.5. Encuentro en Conmemoración del 25 de noviembre el día Internacional de la Eliminación de la Violencia en contra de la Mujer “Tejiendo Redes Mujeres Unidas por la No Violencia”

- **Fecha:** 30 de noviembre de 2024.
- **Lugar:** Centro de Interpretación de la Cultura Arhuaca.
- **Descripción:** *"Tejiendo Redes: Mujeres Unidas por la No Violencia"* fue un espacio simbólico y transformador desarrollado en el marco del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer. El encuentro convocó a mujeres de diversas edades, procedencias y experiencias para reflexionar colectivamente sobre las múltiples formas de violencia de género y fortalecer la sororidad como estrategia de resistencia y cuidado. A través de talleres formativos, conversatorios intergeneracionales, expresiones artísticas, círculos de palabra y actividades comunitarias, se generaron espacios de escucha activa, denuncia simbólica, autocuidado y construcción de propuestas para la erradicación de las violencias. Esta jornada integró saberes ancestrales, voces locales y el arte como medios de sanación, empoderamiento y transformación social.

Resultados:

- **Asistentes:** 35 mujeres.
- **Impacto:** El encuentro contribuyó a visibilizar las distintas violencias que enfrentan las mujeres en sus territorios y contextos, promoviendo la conciencia colectiva, el compromiso comunitario y la movilización social frente a esta problemática. Se fortalecieron redes de apoyo entre mujeres, se crearon alianzas estratégicas con actores locales e institucionales, y se promovió la expresión emocional y la sanación colectiva a través del arte, el tejido y la palabra. Como resultado, se consolidó un

www.fundacionmembrana.org

tejido social más sensible, articulado y comprometido con la construcción de entornos seguros, equitativos y libres de violencia.

- **Aliados:** Fondo Lunaria, Colectiva Revolución de Vida, Fundación Oriéntame, FOS feminista, A'mia jina.
- **Evidencia:**



2.6. Entrega donativa al Club Deportivo Real Nacho en Pueblo Bello – Cesar.

- **Fecha:** 15 de abril 2025.
- **Lugar:** Centro de Interpretación de la Cultura Arhuaca.

www.fundacionmembrana.org

- **Descripción:** entrega de dotación deportiva para el fortalecimiento de las prácticas de los niños perteneciente al club deportivo real nacho.

Resultados:

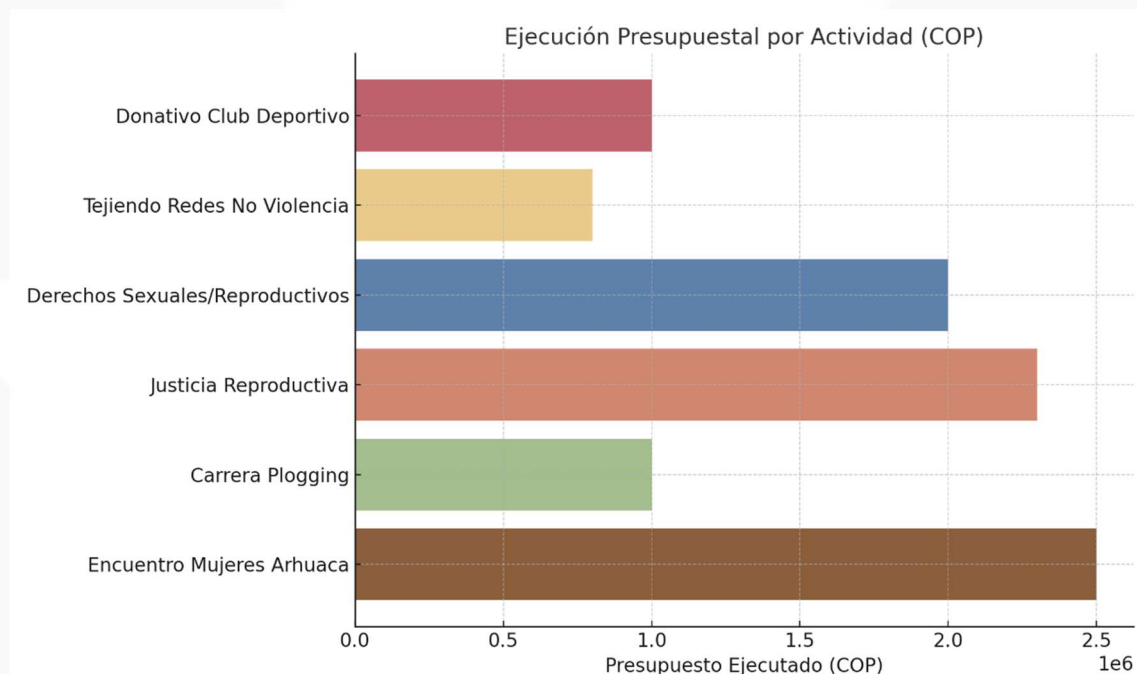
- **Beneficiarios:** 80 niños.
- **Impacto:** contribuir al fortalecimiento deportivo.
- **Evidencia:**



3. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

ACTIVIDADES	PRESUPUESTO EJECUTADO
Encuentro Intergeneracional de mujeres arhuaca en Pueblo Bello-Cesar.	\$2.500.000
Primera Carrera Plogging.	\$1.000.000
Encuentro Intergeneracional sobre Justicia Reproductiva.	\$2.300.000
Encuentro de Derechos Sexuales y Reproductivos al Alcance de Todas.	\$2.000.000
Tejiendo Redes Mujeres Unidas por la No violencia: Encuentro en Conmemoración del 25 de noviembre el día internacional de la Eliminación de la Violencia en contra de la Mujer.	\$ 800.000
Entrega Donativa al Club Deportivo Real Nacho en Pueblo Bello – Cesar	\$1.000.000
TOTAL	\$9.600.000

El siguiente gráfico de barras representa la distribución del presupuesto ejecutado por cada una de las actividades clave desarrolladas por la Fundación Membrana durante el año 2024. Este análisis permite observar en qué áreas se destinó la mayor proporción de los recursos, reflejando el compromiso con el enfoque intercultural, la justicia social y la atención a poblaciones vulnerables.



4. CONTRATOS REALIZADOS

4.1. Programa de Alimentación Escolar (PAE) en el Municipio De Chimichagua.



- **Fecha:** 07 de mayo al 22 de noviembre de 2024 (100 días calendarios)
- **Lugar:** Chimichagua, Cesar.
- **Objeto del Contrato:** Implementación del programa de alimentación escolar (PAE) para instituciones educativas oficiales vigencia 2024 del municipio de Chimichagua.
- **Descripción:** En el marco de la ejecución del Programa de Alimentación Escolar (PAE) en el municipio de Chimichagua, se constituyó una unión temporal llamada **UNION TEMPORAL MEMBRANA**, entre la **Fundación Membrana** y

la **Fundación Buen Pastor**, con el objetivo de aunar capacidades técnicas, logísticas y operativas para dar cumplimiento eficiente y responsable al objeto del contrato.

A través de esta alianza, se garantiza la entrega diaria de complementos alimentarios a estudiantes matriculados en instituciones educativas rurales y urbanas del municipio, asegurando estándares de calidad, inocuidad y pertinencia cultural en cada etapa del proceso. La operación promueve hábitos alimentarios saludables, contribuye al desarrollo físico de los niños, niñas y adolescentes, y apoya directamente su rendimiento escolar.

La ejecución del programa se realiza con un enfoque participativo y de mejora continua, mediante el acompañamiento y la supervisión constante de los comités de alimentación escolar, así como de los actores institucionales locales. Este seguimiento permite asegurar la transparencia, efectividad y sostenibilidad del servicio, garantizando el bienestar y la confianza de la comunidad educativa beneficiaria.

www.fundacionmembrana.org

▪ **Actividades Desarrolladas:**

- **Suministro del servicio:** Para el desarrollo del Programa de Alimentación Escolar PAE, se presta el servicio brindando el suministro de complementos alimentarios modalidad almuerzo (tipo preparada y servida en sitio) a niños, niñas, adolescentes y jóvenes matriculados en los establecimientos educativos del municipio de Chimichagua, departamento del Cesar, pertenecientes a las jornadas preescolar, básica primaria, básica secundaria y media.
- **Complementación Alimentaria:** De acuerdo con la Res. No. 00335 del 23 de diciembre de 2021 «Por la cual se expiden los Lineamientos Técnicos – Administrativos, los Estándares y las Condiciones Mínimas del Programa de Alimentación Escolar – PAE. Y el artículo 189 establece la creación de la Unidad Administrativa Especial de Alimentación Escolar – Alimentos para Aprender (UAPA) como una entidad adscrita al Ministerio de Educación Nacional, con el objeto de fijar y desarrolla la política en materia de alimentación escolar.
- **Selección De La Modalidad De Atención Del Servicio:** se refiere al tipo de proceso y lugar de elaboración y preparación de los alimentos a suministrar, estableciéndose en su orden de prioridad las Raciones Para Preparar en Sitio – Tipo Almuerzo (RPS).
- **Plan de Saneamiento Básico:** Se ejecuta el plan de saneamiento básico para el suministro del servicio de alimentación, en dónde el alcance de este Plan es normalizar y optimizar la operatividad de los establecimientos destinados a almacenamiento, distribución y entrega de los alimentos en lugares como Bodegas, Centro de Producción, Comedores Escolares, suministrando la disposición necesaria para la realización de las actividades. Este PSB está destinado a los supervisores y personal manipulador de alimentos del Programa de Alimentación de Escolar PAE.

- **Beneficiarios:** 7 escuelas del municipio tanto zona urbana y rural con un total de 1.178 estudiantes.

- **Impacto:** La implementación del Programa de Alimentación Escolar en el municipio de Chimichagua – Cesar ha generado un impacto positivo y sostenible en la comunidad educativa, especialmente en zonas rurales y de difícil acceso. Gracias a la unión temporal establecida entre las entidades ejecutoras, se logró garantizar una operación eficiente que ha mejorado significativamente las condiciones de permanencia, asistencia y desempeño escolar de los estudiantes beneficiarios.

El acceso diario a complementos alimentarios con altos estándares de calidad e inocuidad ha contribuido al fortalecimiento del desarrollo físico y nutricional de niños, niñas y adolescentes, promoviendo hábitos saludables desde la escuela. Además, el enfoque con pertinencia cultural y el acompañamiento activo de los comités de alimentación escolar y actores institucionales locales han fomentado la apropiación comunitaria del programa, fortaleciendo la transparencia, la corresponsabilidad y la vigilancia social del servicio.

En conjunto, el programa no solo ha mejorado la calidad de vida de los estudiantes, sino que también ha impulsado procesos de articulación interinstitucional, fortaleciendo las capacidades locales para la gestión de políticas públicas en el ámbito educativo y alimentario.

- **Evidencia:**



Entrega de menaje



Servido, suministro y consumo de las RPS por parte de los beneficiarios del programa, en la Sede educativa Ojo de Agua.



Capacitación a las manipuladoras de alimentos de las Instituciones y Sedes Educativas.





Consumo de las RPS por parte de los beneficiarios del programa, en la Sede Educativa Zapatín

Consumo de las RPS por parte de los beneficiarios del programa, en la Sede Educativa último Caso



RPS por parte para los beneficiarios del programa, en la Sede Educativa Antonio Nariño





Servido, suministro y consumo de las RPS por parte de los beneficiarios del programa, en las Sede educativas Zapatín y Ojo de Agua.



4.2. Apoyo Para La Atención Integral De Adulto Mayor En Desprotección Social Y/O Familiar En El Copey Cesar.



- **Fecha:** 29 de abril al 31 de diciembre 2024.
- **Lugar:** El Copey, Cesar.
- **Objeto del Contrato:** prestar el servicio para la atención integral de adultos mayores en condición de desprotección social y/o familiar en el centro de vida, así como apoyo nutricional a los adultos mayores de la zona urbana y rurales en otras condiciones socioeconómicas del municipio de El Copey – Cesar.
- **Descripción:** En el marco del Programa de Atención Integral al Adulto Mayor, se llevó a cabo la implementación de diversas jornadas de apoyo, cuidado y acompañamiento dirigidas a personas adultas mayores en condición de desprotección social y/o familiar en el municipio de El Copey, departamento del Cesar, a través del Centro Vida.

Para garantizar una atención más eficiente, humana y articulada, se constituyó una unión temporal llamada **UNION TEMPORAL PRIMERO NUESTROS ADULTOS MAYORES** entre la **Fundación Membrana** y la **Fundación Para el Desarrollo de la Región Norte Colombiana FUNDANAC**, permitiendo la integración de capacidades técnicas, operativas y sociales para el cumplimiento de los objetivos del programa.

Las actividades desarrolladas incluyeron atención psicosocial, recreación, promoción de hábitos saludables, seguimiento nutricional y fortalecimiento de vínculos afectivos, con el fin de mejorar la calidad de vida de los beneficiarios y promover su inclusión activa en la vida comunitaria. Todo el proceso fue orientado bajo un enfoque de dignidad, respeto y cuidado integral, reconociendo el valor y la trayectoria de las personas mayores como sujetos de derechos.

- **Beneficiarios:** 20 adultos mayores internos en el centro de vida el Copey y 350 adultos mayores ubicados en veredas cercanas y barrios vulnerables a través de unos paquetes alimenticios entregados.
- **Impacto:** La ejecución del Programa de Atención Integral al Adulto Mayor en el municipio de El Copey generó un impacto significativo en la vida de personas mayores en situación de desprotección social y/o familiar. Gracias a la unión temporal entre las fundaciones ejecutoras, se logró brindar una atención más integral, cálida y especializada, que permitió mejorar su bienestar físico, emocional y social.

Las jornadas desarrolladas fortalecieron el sentido de dignidad y pertenencia de los beneficiarios, promoviendo su inclusión activa en espacios comunitarios y reduciendo situaciones de aislamiento, abandono y vulnerabilidad. Asimismo, se impulsaron hábitos saludables, se brindó contención psicosocial y se reactivaron vínculos afectivos que aportan a la construcción de redes de cuidado y apoyo en la comunidad.

El programa también contribuyó al reconocimiento del adulto mayor como sujeto de derechos, fomentando una cultura de respeto, valoración intergeneracional y corresponsabilidad social frente al envejecimiento digno y activo en el territorio.

- **Aliados:** Fundación Para el Desarrollo de la Región Norte Colombiana “FUNDANAC”.
- **Evidencia:**

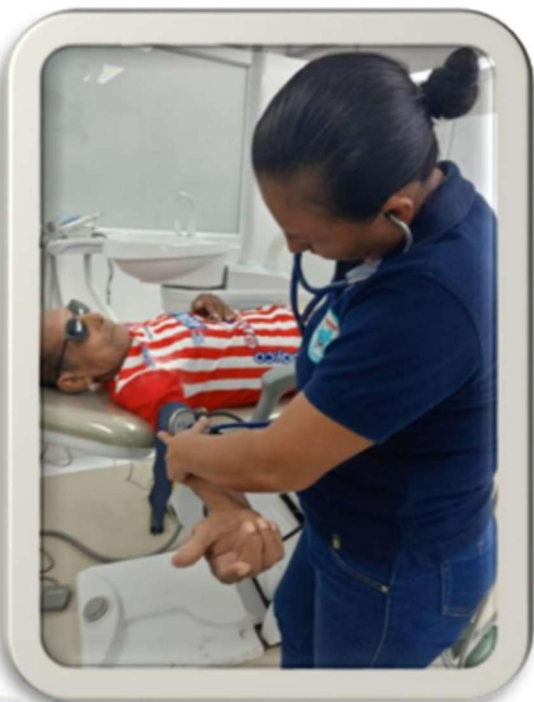


www.fundacionmembrana.org









4.3. PRESUPUESTO DE CONTRATOS

CONTRATO	INGRESOS RECIBIDOS	GASTOS INCURRIDOS
Programa de Alimentación Escolar (PAE) en el Municipio De Chimichagua.	\$779.848.046	\$746.514.953
Apoyo Para La Atención Integral De Adulto Mayor En Desprotección Social Y/O Familiar En El Copey Cesar.	\$369.492.505	\$436.806.069

5. INGRESOS RECIBIDOS

Durante el período 2024, la Fundación Membrana recibió recursos provenientes de diversas fuentes que permitieron la ejecución de sus proyectos sociales, culturales y educativos en el territorio. Estos ingresos se dividieron en las siguientes categorías:

- **Donaciones de Cooperantes Internacionales:** Fondos provenientes de organizaciones aliadas como el Fondo Lunaria, FOS Feminista y Fundación Oriéntame, destinados a actividades de derechos sexuales y reproductivos, memoria cultural y formación comunitaria.
- **Recursos por Contratación Pública y Alianzas Institucionales:** Ingresos asociados a la ejecución de programas como el Programa de Alimentación Escolar (PAE) en Chimichagua y la atención al adulto mayor en El Copey, a través de uniones temporales.
- **Aportes Propios y Autogestión Institucional:** Recursos generados por la Fundación a partir de actividades propias, alianzas voluntarias, venta de productos identitarios y participación en ferias comunitarias.
- **Cooperación Técnica y Logística:** Apoyo no monetario recibido en forma de materiales, insumos, formación y acompañamiento por parte de entidades aliadas.

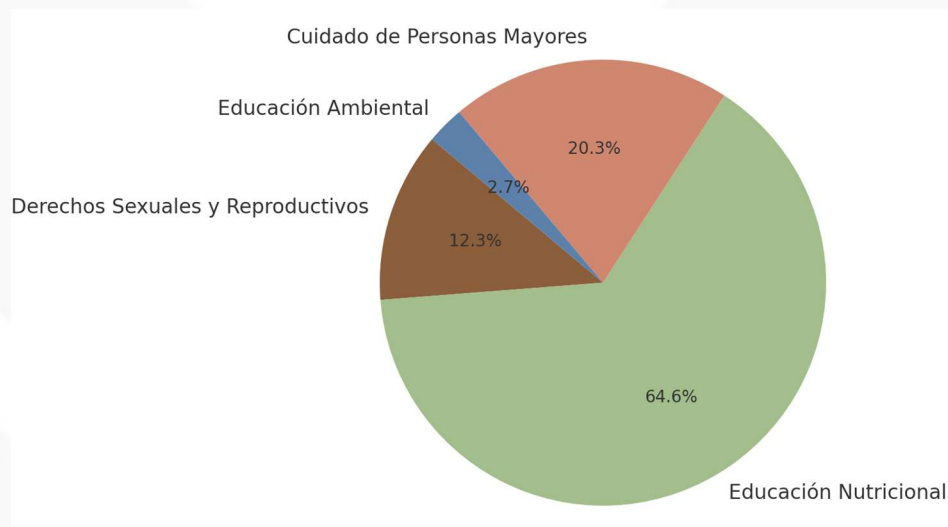
Estos ingresos fueron ejecutados con criterios de eficiencia, pertinencia cultural y transparencia, en consonancia con los principios misionales de la Fundación.

www.fundacionmembrana.org

6. METAS SOCIALES ALCANZADAS

AREA DE INTERVENCION	ACTIVIDAD CLAVE	No DE BENEFICIARIOS	OBSERVACIONES
Derechos sexuales y reproductivos	Encuentros intergeneracionales, talleres y jornadas pedagógicas	225 personas	Mujeres, jóvenes y líderes indígenas
Educación Nutricional y Escolar	Programa de alimentación Escolar – PAE	1.178 estudiantes	Instituciones urbanas y rurales
Cuidado de Personas Mayores	Atención Integral Adulto Mayor El Copey	370 adultos mayores	Atención en centro de vida y domicilios
Educación Ambiental	Carrera Plogging y Jornadas de Sensibilización	50 corredores	Recolección de 100 kg de residuos

Este gráfico circular muestra cómo se distribuyeron los beneficiarios de las distintas actividades según el área de intervención. Se evidencia un mayor impacto en el ámbito educativo y nutricional, seguido por acciones en derechos sexuales y reproductivos, cuidado de personas mayores y educación ambiental. Estos resultados reflejan una intervención equilibrada y territorialmente contextualizada.



7. ESTADOS FINANCIEROS Y CERTIFICACION ADJUNTA

Se anexa a este informe los Estados Financieros completos del año 2024, debidamente dictaminado por el revisor fiscal responsable y firmado conforme a la normativa contable vigente.

Asimismo, se incluye la certificación del Representante Legal de la Fundación Membrana, en la cual se constata la fundación cumple con los requisitos para seguir perteneciendo al régimen especial tributario y que durante el período 2024, los recursos fueron ejecutados conforme a los fines institucionales, en estricto cumplimiento de las normativas legales, los compromisos adquiridos con los cooperantes, y los principios de transparencia, eficiencia y responsabilidad social que guían nuestra misión.

8. LOGROS Y RESULTADOS

- **Participación Comunitaria Integral:** Se logró una participación y diversa de comunidades indígenas, con especial protagonismo de mujeres, jóvenes, personas mayores y liderazgos locales. Esta participación fortaleció un entorno de confianza, diálogo colaborativo y apropiación comunitaria de los procesos. La vinculación de personas mayores en espacios intergeneracionales aportó a la cohesión social, mientras que la implementación de actividades como la alimentación escolar promovió el involucramiento de padres, madres y cuidadores en la gestión comunitaria.
- **Impacto Ambiental, Social y Nutricional:** Las acciones realizadas, como la carrera plogging, los encuentros comunitarios y los programas de alimentación escolar, contribuyeron al cuidado del territorio, la salud colectiva y el fortalecimiento de una cultura de sostenibilidad. La alimentación escolar no solo aseguró el derecho básico a una nutrición adecuada, sino que también fomentó hábitos saludables y el sentido de corresponsabilidad entre la escuela, la familia y la comunidad.
- **Fortalecimiento de Alianzas Interinstitucionales y Solidarias:** Se consolidaron relaciones estratégicas entre organizaciones comunitarias, instituciones educativas, centros de salud, autoridades locales y actores sociales. Estas alianzas facilitaron el trabajo en red para brindar atención integral, incluyendo el acompañamiento a personas mayores en condición de desprotección, a través de jornadas de cuidado, visitas domiciliarias y la movilización comunitaria en torno al respeto y la dignificación de esta población.

- **Revitalización Cultural y Memoria Histórica:** Los encuentros intergeneracionales permitieron el rescate y transmisión de saberes ancestrales, lenguas, prácticas alimenticias tradicionales y expresiones artísticas propias. La participación de personas mayores en estos espacios visibilizó su rol como portadores de la memoria colectiva y como referentes de identidad, espiritualidad y pertenencia territorial.
- **Promoción y Defensa de los Derechos Humanos:** Todas las actividades promovieron el ejercicio efectivo de los derechos humanos, con énfasis en los derechos de las mujeres, niños, niñas, adolescentes y personas mayores. Se generaron espacios de formación, reflexión y empoderamiento frente a temas como derechos sexuales y reproductivos, seguridad alimentaria, buen trato a la vejez y prevención de violencias. Estas acciones fortalecieron las capacidades locales para construir entornos seguros, equitativos y respetuosos de la dignidad humana.

9. PROYECTOS A FUTUROS Y PROYECCIONES INSTITUCIONALES

La Fundación considera fundamental compartir su visión hacia el futuro como parte de su compromiso con la planificación estratégica y la construcción colectiva del desarrollo territorial.

Líneas de Acción Proyectadas:

- **Centro de Formación Comunitaria Permanente:** Fortalecimiento del Centro de Interpretación de la Cultura Arhuaca como espacio de formación intercultural, investigación y turismo consciente.
- **Red de Cuidados Comunitarios para la Vejez:** Implementación de un programa de acompañamiento y autocuidado para personas mayores en zonas rurales con enfoque de salud comunitaria.
- **Economía Ancestral y Emprendimientos Locales:** Consolidación de ferias identitarias y circuitos de comercialización para productos artesanales, agrícolas y culturales.
- **Escuela de Liderazgos Juveniles:** Programa de formación política, ambiental y de derechos para jóvenes de comunidades étnicas.
- **Expansión territorial de proyectos:** Extensión de las acciones a nuevos municipios del Cesar y Magdalena con necesidades similares a las ya atendidas.

www.fundacionmembrana.org

10. RECOMENDACIONES

- **Ampliar la cobertura territorial y poblacional:** Extender las actividades a más municipios, veredas y comunidades rurales, incluyendo zonas con alta vulnerabilidad nutricional y presencia significativa de población mayor en desprotección. Esto permitirá una mayor equidad territorial y social, especialmente en la garantía del derecho a la alimentación escolar y la atención digna a la vejez.
- **Fortalecer mecanismos de seguimiento y evaluación participativa:** Diseñar sistemas integrales de monitoreo que recojan indicadores específicos relacionados con la seguridad alimentaria, el estado nutricional de la niñez escolarizada y el bienestar de los adultos mayores atendidos. Incluir metodologías participativas para la retroalimentación comunitaria y el seguimiento a compromisos institucionales fortalecerá la eficacia y sostenibilidad de los procesos.
- **Gestionar y diversificar fuentes de financiación:** Explorar nuevas alianzas estratégicas con entidades públicas, organismos internacionales, empresas del sector alimentario y organizaciones de cuidado social, con el fin de asegurar recursos suficientes y estables. Esto permitirá mejorar la calidad de los servicios de alimentación, ampliar la cobertura de atención a personas mayores, y fortalecer la infraestructura comunitaria para estos fines.
- **Promover la formación y sensibilización comunitaria:** Desarrollar procesos educativos sobre nutrición saludable, autocuidado en la vejez, cultura alimentaria tradicional, prevención de la violencia y participación ciudadana. Estas formaciones deberán ser inclusivas y adaptadas a las realidades socioculturales del territorio, fomentando una ciudadanía activa, crítica y solidaria.

11. CONCLUSION

El año 2024 representó para la Fundación Membrana un periodo de consolidación, expansión y profundo aprendizaje colectivo. A lo largo del año, se implementaron acciones significativas que impactaron de forma positiva a diversas comunidades, reafirmando nuestro compromiso con la transformación social, el fortalecimiento del tejido comunitario y la promoción de los derechos humanos, culturales, ambientales y sociales.

Las iniciativas llevadas a cabo, incluyendo actividades de participación comunitaria, encuentros intergeneracionales, procesos de formación, acciones ambientales, programas de alimentación escolar y apoyo a personas mayores en situación de vulnerabilidad, permitieron no solo atender necesidades urgentes, sino también sembrar las bases para procesos más sostenibles, equitativos y culturalmente arraigados. Las voces de mujeres, jóvenes, comunidades indígenas y rurales fueron protagonistas de estos procesos, reafirmando la importancia de construir desde el territorio, desde lo colectivo y desde la diversidad.

Cada espacio de encuentro, cada alianza tejida, cada proyecto ejecutado fue una expresión tangible de nuestro principio rector: transformar realidades desde una lógica de cuidado, respeto y participación. Se fortalecieron vínculos interinstitucionales, se promovieron valores de solidaridad y corresponsabilidad, y se crearon condiciones para que las comunidades no solo fueran beneficiarias, sino también actores clave en la construcción de su propio bienestar.

Este camino recorrido no habría sido posible sin el compromiso decidido de nuestros aliados institucionales, el respaldo técnico y financiero de cooperantes nacionales e internacionales, el entusiasmo incansable de nuestro equipo humano y voluntarios, y, por supuesto, la disposición generosa de las comunidades que abrieron sus puertas compartió sus saberes y se sumaron con esperanza y dignidad a esta labor transformadora.

A todas y todos quienes hicieron parte de esta travesía: gracias por confiar, por creer y por caminar junto a la Fundación Membrana. Renovamos nuestro compromiso de seguir trabajando con humildad, convicción y responsabilidad para fortalecer procesos comunitarios con enfoque territorial, intercultural e intergeneracional. El futuro nos desafía, pero también nos inspira. Seguiremos construyendo con y para las comunidades, desde la escucha activa, el cuidado mutuo y la defensa de la vida en todas sus formas.